2023年度南京市水务局-防汛机动抢险队

整体预算绩效自评价报告

**一、单位概况**

**（一）单位基本情况**

1、南京市防汛机动抢险队成立于1999年，为南京市水务局直属的公益一类事业单位，法定代表人余义新，开办资金33.3万元。单位主要职能：承担防汛抢险、物资运输、设备维护、培训和处理突发防汛排涝工作。目前单位有5个内设机构：办公室、抗旱排涝科、设备管理科、物资管理科、抢险技术科。市编办核定编制为24名，实有在编在职职工22人，（其中具有中高级以上职称人员5人）。退休职工27人（其中离休1人）。

2、截至2023年12月31日，资产的总体情况分析。1、流动资产131.03万元，占资产总额1.61%，主要是银行存款；固定资产原值8104万元，净值5800万元、占资产总额的71.17%，主要是防汛设备和房屋及栖霞防汛物资储备库及训练场；政府储备物资2217.87万元，占资产资产总额27.24%；房屋占固定资产总额的38.88%；车辆占固定资产总额的5.2%。单位总资产增长率12.53%；固定资产增长率54.65%主要是栖霞防汛物资储备基地投入使用转固定资产。人均占有办公室使用面积9平方米，人均占有设备13.02，主要是防汛排涝设备较多。

**（二）、单位收支情况**

本年总收入2266.23.23万元，本年总支出2266.23万元，其中基本支出924.45万元，项目支出1320.78万元。预算执行率99.98%。

**（三）单位绩效目标：**

**1、单位中长期目标：**随着栖霞防汛抢险物资储备库及训练场建成，队伍训练力度加大，技能水平不断提高，以及现代化物资仓储建成和使用，物资储运管理将更加科学高效，逐步建成一支反应快速，技术精湛的防汛抢险队伍。

**2、年度绩效目标：**围绕技能提升开展业务技能培训和防汛实战演练；完成各类设备维修保养、防汛物资设备盘库、组建市场化队伍等汛前准备工作；调整和优化科室人员与设备组合；做好汛期应急值守，完成防汛抢险、物资调运和抗旱任务；按计划推进栖霞防汛物资仓库的施工建设；完成下属企业清理脱钩工作任务。

**二 、评价结论**

我队前期通过查阅相关资料信息，向基层科室或服务对象调查了解、现场核查、沟通反馈的方式客观评估我队综合管理工作情况。我单位管理基本规范、制度健全，财务开支合理。我队综合评分为95分。

**三、履职成效**

2023年，在局党组的正确领导下，市防汛机动抢险队严格落实全面从严治党主体责任，着力提升防汛防旱工作能力，并以安全、廉洁、稳定为红线，强化内部管理，较好地完成了年度目标任务。

（一）扎实开展主题教育，强化理想信念  
市抢险队将深入开展主题教育作为一项重大政治任务，成立主题教育领导小组及办公室，制定《市抢险队主题教育工作方案》和《重点活动安排》，坚持学思用贯通、知信行统一，依托“三会一课”、主题党日等形式，组织主题教育集中学习和讨论交流活动共计18场次。先后开展“学思想·我来讲”、“先锋建新功”、“牢记嘱托、感恩奋进，挑大梁、勇登攀、走在前”大讨论等活动。开展“防汛演练保安全 一线练兵强党性”主题党日活动，组织党员观摩全市防汛抢险综合演练现场，重温入党誓词，进一步坚定初心使命。坚持  
  
  
问题导向，聚焦防汛抗旱工作职能，开展针对提升抢险队伍  
快速处置能力和优化市级防汛物资储备管理的调查研究，所形成的问题清单和任务清单已全部整改销号。  
（二）抓实支部标准化规范化建设，提升党建工作水平  
深入学习贯彻党的二十大精神，学习习近平总书记重要讲话和指示批示精神，特别是视察江苏重要讲话精神，正确引领党员干部坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。聚焦提升党建工作能力，规范落实支部“三会一课”、民主评议党员、谈心谈话等组织生活制度。严格落实党风廉政工作责任制，制定年度《党支部落实全面从严治党主体责任清单》，签订《党风廉政建设目标责任书》，经常开展廉政教育和谈心谈话，组织党员干部观看警示教育片，紧盯节假日等关键节点进行提醒教育，增强党员干部廉洁自律意识。  
（三）高度重视意识形态工作，筑牢思想阵地  
严格落实意识形态工作责任制，将意识形态工作纳入年度工作重点和支部党建工作的重要内容；年初制定《意识形态重点工作清单》，细化班子成员和各科室具体责任；加强意识形态教育，认真学习和积极宣传党的最新理论成果，支部书记上意识形态专题党课；每半年开展一次意识形态分析研判，每半年召开一次意识形态工作专题研究会议，并同业务工作同研究同部署；重视对职工网络与信息安全方面的宣传提醒教育，严格信息报送流程，维护好网络阵地安全。  
  
  
二、切实履行防汛抢险工作职责  
（一）扎实做好汛期准备工作  
围绕备汛工作，年初召开安全教育暨抢险业务技能培训会，修订和完善防汛抢险工作预案，针对今年全市划出的28处重点易积淹水点，全部制定“一点一案”应对方案并进行实地勘察。汛前全面完成移动泵车、大流量电动潜水泵等各类防汛设备的检修保养，以及对从高淳水碧桥抗旱现场撤回设备的清洗、检修工作，确保所有设备处于良好状态。  
（二）开展岗位练兵提升行动  
市抢险队高度重视、精心筹备2023年度全市防汛抢险综合演练，高标准做好科目设置、场地打造、物料准备、队伍组织和训练、现场指挥调度等工作。6月17日，与市公安局水上分局、市消防救援支队、各区防汛抢险队伍等共15支队伍超260名人员共同演练了各类险情处置、水上救援、城市积淹水抢排、大流量龙吸水抢排等10个科目，取得了较好效果，也进一步增强了防汛应急抢险实战能力。  
（三）全力完成防汛抢险任务  
市抢险队严格落实24小时值班和领导带班制度，汛期及时启动各项待命机制，设备和人员全部落实到位。根据防办的指令和气象预警，多次启动应急预案，及时处置积淹水点的抢险任务。进入主汛期以来，市抢险队闻“汛”而动，持续支援抢险排涝一线，充分发挥党员突击队的先锋模范作  
  
  
用，在迎战“6.18”、“6.29”、“7.17”、“8.22”等强降雨工作中，根据市防办指令迅速出动泵车组赴受淹区域开展排水作业，累计出动移动泵车35台次，出动人员170余人次，全力守护人民群众生命财产安全。

**（三）、规范强化内部管理。**

进一步规范和强化内部管理，始终把安全稳定、廉洁自律和疫情防控作为内部管理的重要工作。（1）严格落实安全生产责任。定期召开安全生产专项会议，专题研究安全生产工作。强化职工安全教育，组织学习习近平总书记关于安全生产重要指示精神，传达上级会议和工作部署，观看学习安全专题片，开展安全演练等，做到“警钟长鸣”。强化隐患排查整改，着重加强对办公区域用电用气、物资储备仓库等隐患风险点的排查。全年累计开展安全生产培训2次，安全生产专项检查12次，整改安全隐患12处。（2）高度重视防汛工作。严格落实上级关于防大汛工作要求，加强防汛安全宣传教育和本单位人员及场所的管理，并明确应急措施。为积极响应市级机关号召，2名同志参加了“市级党员突击队”，克服严寒天气和高强度工作，展现了南京水务党员干部的良好风貌。

**四、存在问题及原因分析**

我队整体绩效评价仍存在一些问题和不足，需要进一步认真研究解决：

1、对绩效评价工作认识需进一步加强。

2、对部门整体绩效评价业务仍需进一步提升；

**五、有关建议**

细化预算编制工作，认真做好预算的编制。严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制，全面编制预算项目，优先保障固定性的费用支出项目，进一步提高预算编制的科学性、规范性和严谨性。

**六、评价工作开展情况及其他需要说明的情况**

**1、我队整体绩效评价工作主要按照以下几个方面展开：**

⑴部门决策：基本做到决策制度规范，决策流程科学；

⑵部门管理：预算执行率达标，收支管理、资产管理、政府采购管理、建设项目管理严格按照相关管理制度执行；

⑶履职绩效：重点工作完成率、及时率基本达标；社会效益、生态效益良好，服务满意度较好;

⑷可持续发展：信息化建设良好，办公流程、业务开展基本实现电子化模式；人力资源建设包含公开公正的干部选拔，并实施一定的激励机制;

**2、无其他需说明的情况。**

**南京市防汛机动抢险队**

**二〇二四年六月十日**