2024年度南京市水务局-防汛机动抢险队

整体预算绩效自评价报告

**一、单位概况**

**（一）单位基本情况**

1、南京市防汛机动抢险队成立于1999年，为南京市水务局直属的公益一类事业单位，是2003年首批经国家防总验收合格的全国百支专业防汛抢险队伍之一。法定代表人金勇军，开办资金33.3万元。**目前单位有5个内设机构：**办公室、抗旱排涝科、设备管理科、物资管理科、抢险技术科。市委编办核定编制为24名，目前在编在岗24人（其中管理岗14名，专技岗4名，工勤岗6名）。退休职工27人（其中离休1人）。

2、单位主要职能：承担防汛抢险、抗旱排涝工作；承担市级防汛抢险物资和设备的管理、储备、调运工作；负责市级防汛抗旱设备管理、维修、保养以及物资设备更新工作；承担组织开展全市防汛抢险业务学习和技能培训工作。

3、截至2024年12月31日，资产的总体情况分析。1、流动资产151.2万元，占资产总额1.95%，主要是银行存款；固定资产原值8337.32万元，净值5232.75万元、占资产总额的67.57%，主要是防汛设备和房屋及栖霞防汛物资储备库及训练场；政府储备物资2333.14万元，占资产总额30.13%；房屋占固定资产总额的54.01%；车辆占固定资产总额的2.55%。单位总资产增减率4.97%。人均占有办公室使用面积10.2平方米，人均占有设备13.02台，主要是防汛排涝设备较多。

**（二）单位收支情况**

本年总收入1685.6万元，本年总支出1678.22万元，其中基本支出868.4万元，项目支出809.82万元。预算执行率99.56%。

**（三）单位绩效目标：**

**1、单位中长期目标：**随着栖霞防汛抢险物资储备库及训练场建成，队伍训练力度加大，技能水平不断提高，以及现代化物资仓储建成和使用，物资储运管理将更加科学高效，逐步建成一支反应快速，技术精湛的防汛抢险队伍。

**2、年度绩效目标：**围绕技能提升开展业务技能培训和防汛实战演练；完成各类设备维修保养、防汛物资设备盘库、组建市场化队伍等汛前准备工作；调整和优化科室人员与设备组合；做好汛期应急值守，完成防汛抢险、物资调运和抗旱任务。

**二 、评价结论**

单位前期通过查阅相关资料信息，向基层科室或服务对象调查了解、现场核查、沟通反馈的方式客观评估我队综合管理工作情况。我单位管理基本规范、制度健全，财务开支合理。单位综合评分为95分。

**三、履职成效**

2024年，在局党组的正确领导下，市防汛机动抢险队严格落实全面从严治党主体责任，着力提升防汛防旱工作能力，并以安全、廉洁、稳定为红线，强化内部管理，较好地完成了年度目标任务。

## （一）政府部门工作目标完成情况。

2024年度是市防汛机动抢险队实现强基础、强管理、强履职担当的关键年，按照市水务局的统一工作部署，新班子1月底到岗到位后，根据单位实际，迅速确立了“守规矩、扛责任、讲团结”的总体要求，党建工作与业务工作融合开展，基础管理与应急抢险相互促进，作风建设、队伍建设与廉政建设一体推进，严格落实全面从严治党主体责任，以安全、廉洁、稳定为底线红线，以制度建设、管理与应急能力提升为突破口，积极履职，主动担当，严格管理，较好地完成了各项目标任务。

结合本部门职能，本部门2024年度绩效目标为：围绕技能提升开展业务技能培训和防汛实战演练；完成各类设备维修保养、防汛物资设备盘库、组建市场化队伍等汛前准备工作；调整和优化科室人员与设备组合；做好汛期应急值守，完成防汛抢险、物资调运和抗旱任务。

（二）党建党务工作扎实开展

一年来，在局党组统一领导下，市防汛机动抢险队党支部把学习宣传贯彻习近平总书记对江苏工作重要讲话精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务，坚持“围绕中心，服务大局”，严格落实全面从严治党要求。

1. 进一步严格落实党建工作责任制

年初结合单位年度重点工作，支部制定了《党支部落实全面从严治党主体责任清单》、《党的建设工作要点》，明确责任，细化各级责任分工，切实将党建工作融入日常工作的每一步，聚焦提升党建工作能力。严格贯彻落实加强党风廉政建设监督意见实施方案的要求，对照清单切实履责，扎实推进方案落实。

支部严格落实意识形态工作责任制，将意识形态工作纳入年度工作重点和支部党建工作的重要内容；加强意识形态教育，认真学习和积极宣传党的最新理论成果，支部书记上意识形态专题党课《坚决打赢网络意识形态斗争》；召开意识形态分析研判会议和意识形态工作专题研究会议，并同业务工作同研究同部署。平时重视对职工网络与信息安全方面的宣传提醒教育，严格信息报送流程，维护好网络阵地安全。同时，把意识形态工作情况纳入干部考核，作为评价使用和奖惩的重要依据。

2、进一步规范党内政治生活

支部严格执行《中国共产党支部工作条例（试行）》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，健全党内生活，规范落实“三会一课”制度。组织召开全体党员大会6次，组织开展主题党日活动12次，支部书记上党课4次，开展组织生活会和民主评议党员1次，开展红色场景教育2次，严格落实《党内监督条例》，认真执行党内监督各项制度，落实好三重一大、重大事项请示报告、领导干部个人重大事项报告等制度，推动支部各项政治生活“规定动作”规范开展。在节假日、干部任职、物资采购、招标工作等关键节点适时开展谈心谈话，教育引导党员干部学纪、知纪、明纪、守纪，始终做到忠诚干净担当。

3、进一步强化重点领域、关键环节风险点排查管控

针对廉政风险防控的重点对象、重点岗位、关键环节展开廉政风险排查，今年共梳理排查廉政风险点19个，并制定相应防控措施，完善健全工作制度。重点加强对财务制度落实、公务用车、防汛库房管理、设备资产管理、防汛物资招标采购等廉政风险点的监督管理，规范工作流程，强化工作纪律，做到防范在先、关口前移，形成早发现、早提醒、早报告、早解决的预警机制，从源头上防治腐败。

4、进一步加强党员干部常态化学习教育

市抢险队支部把开展党纪学习教育作为一项重大学习教育任务。结合我队工作实际，4月份制定了《党纪学习教育计划安排》，支部书记进行党纪学习教育动员。依托“三会一课”、主题党日等形式开展集中学习8次，支部书记带领党员先后学习了习近平总书记关于党纪学习教育的讲话精神，组织党员原原本本学习《条例》，专题学习《习近平关于全面加强党的纪律建设论述摘编》、市纪委编印的《重点领域严重违纪违法案件警示录》，开展交流研讨2次，做到党纪学习教育交流全覆盖，坚决杜绝形式主义、官僚主义等“四风”问题。支部书记结合岗位职责和工作实际，开展题为《学党纪、知敬畏、守底线》的党纪学习教育专题党课。组织全体党员学习中央层面、省级层面、市级层面党纪学习教育工作专班通报的违纪行为典型案例，通过对典型案例分析，对全体党员进行党纪、廉政教育。组织参观渡江胜利纪念馆、梅山钢铁文化园区，开展现场红色教育，引导党员继承革命前辈的爱国主义和艰苦奋斗精神，做到“明规矩、强党性”。

结合工作实际，市抢险队持续开展廉政警示教育。组织全体职工参加局系统节前教育大会；重要节假日前召开全体职工会议，领导班子对廉政教育、安全生产工作进行部署安排、强调提醒，及时传达市局关于做好节日期间各项工作的通知要求；通过组织观看《持续发力、纵深推进》警示教育片、剖析身边典型案例等形式开展警示教育，不断加强党员干部筑牢拒腐防变的思想防线；适时在工作群宣传廉政纪律要求、转发“钟山清风”廉政教育信息，打造风清气正的良好氛围。

（三）防汛业务能力显著提升

1、扎实做好汛期准备工作

围绕备汛工作，修订和完善了防汛排涝应急预案和防汛抗旱物资设备紧急调运工作预案，针对今年全市划出的29处重点易积淹水点，根据市防办制定“一点一案”汇编，及时主动对接相关区、城建隧桥公司等单位，实地勘察易积淹水点，进行研讨会商。全面完成移动泵车、大流量电动潜水泵等各类防汛机械设备的检修保养，确保所有设备处于良好状态。

2、开展实战实训演练提升业务技能

4月份，根据市防办统一部署，组织主城六区等单位开展城区排涝应急抢险实操实训，共9支队伍140多名业务骨干、各种装备车辆30多台，其中一体式、分体式排涝泵车16台、大型龙吸水排涝泵车2台。进一步提升了主城区防汛抢险队伍的业务技能、团队配合效率和扎实的战斗作风。

5月份，按照市防办工作安排，具体承办了本年度全市防汛抢险综合实战演练，市防汛机动抢险队高度重视、精心筹备，高标准做好科目设置、场地打造、物料准备、队伍训练、现场指挥调度等工作。与市公安局水上分局、市消防救援支队、各区防汛抢险队等共11支队伍超250名抢险队员共同演练了管涌险情处置、水上救援、抢险现场应急照明保障、水下管涌险情处置（人工搭建浮桥）等9个科目，取得了较好效果，进一步检验、增强了全市防汛应急抢险实战能力。

3、安全高效执行防汛抢险各项应急任务

进入汛期，严格落实24小时值班和领导带班制度，及时启动各项应急待命、现场处置预案机制，围绕8台泵车成立了14个应急小组滚动排班，规范了三级、二级、一级指令体系，设备和人员全部落实到位。根据市防办的指令和气象预警，市防汛机动抢险队闻“汛”而动、闻“令”而动高效开展抢险排涝、应急调水等多类型任务，较好地完成了各项防办指令，充分彰显出党员突击队“防汛抗旱担当奉献、急难险重党员先上”的担当奉献精神。全力以赴组织开展汤泉农场、朱家山河闸、浦口监狱等处开展滁河水污染应对翻水作业，积极迎战十多轮强降雨、台风“格美”，开展现场应急排涝，累计调派应急排涝小组待命、前置和现场作业210组次，出动人员1050余人次，朱家山河闸应急调排仅用30个小时即完成20台潜水泵的调运、吊装、铺管、调试、出水，刷新了应急响应新纪录。宁芜铁路雨花台区二钢厂地段防汛应急抢排，共出动移动泵车7辆（含1台龙吸水），抢险队员90余人次，管道铺设1000余米，排水量达45000立方米，近一半队员连续作业超过22个小时。发挥了抢险队员连续作战、敢打硬仗、使命必达的战斗精神。

7月份，我市受强降雨及上游来水影响，长江、秦淮河、水阳江等水位持续上涨，全市启动防汛二级响应，外秦淮河长虹路、水木秦淮等处先后出现险情。根据市防办指令，市防汛机动抢险队先后接到物资调度指令11份，累计紧急装运防汛物资设备37车次，包括土工布、土工膜、编织袋、麻袋等防汛物资，遍布江北新区、浦口区、鼓楼区、建邺区、高淳区等，执行防汛物资（预制块、防汛积石等）装车待命任务28天。

（四）安全生产安全管理工作落实落细

持续做好安全生产、安全管理工作，聚焦电瓶车充电场所专项治理、燃气安全治理、防汛物资仓库管理、防汛抗旱现场作业等安全重点，认真履行安全职责，加强安全学习教育，通过办公会、职工大会等，学习习近平总书记关于安全生产重要指示精神，学习相关安全生产知识，提出安全生产工作具体要求，不断强化“管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的意识，引导全体人员将安全生产记在心中、看在眼里、落实在行动中，进一步牢固树立全体人员安全生产责任感。

2024年安全生产工作稳中求进：一是年初调整全队安全生产领导小组，签署市防汛机动抢险队三级安全生产工作承诺书，将安全生产的责任明确到每个科室、每名职工；二是及时整改安全隐患。如重新打造电动车充电场所、把原有在仓库内的公务车汽车充电桩移至室外、更换厨房老旧燃气灶、聘请专业安保人员看管防汛物资仓库、加强设备库房封闭管理、更新购置劳动保护工具等；三是开展各项安全生产活动。积极参与市局组织的“安全生产月”活动，组织“消防逃生演练”“消防器材使用及灭火演练”等，全年安全生产工作平稳运行。

**四、存在问题及原因分析**

我单位整体绩效评价仍存在一些问题和不足，需要进一步认真研究解决：

1、对绩效评价工作认识需进一步加强。

2、对部门整体绩效评价业务仍需进一步提升；

**五、有关建议**

细化预算编制工作，认真做好预算的编制。严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制，全面编制预算项目，优先保障固定性的费用支出项目，进一步提高预算编制的科学性、规范性和严谨性。

**六、评价工作开展情况及其他需要说明的情况**

**1、我队整体绩效评价工作主要按照以下几个方面展开：**

⑴部门决策：基本做到决策制度规范，决策流程科学；

⑵部门管理：预算执行率达标，收支管理、资产管理、政府采购管理、建设项目管理严格按照相关管理制度执行；

⑶履职绩效：重点工作完成率、及时率基本达标；社会效益、生态效益良好，服务满意度较好;

⑷可持续发展：信息化建设良好，办公流程、业务开展基本实现电子化模式；人力资源建设包含公开公正的干部选拔，并实施一定的激励机制;

1. **无其他需说明的情况。**

南京市防汛机动抢险队

2024年6月25日